

**Р.М. НУРЕЕВ**  
**ЭКОНОМИКА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ**

Раздел 4

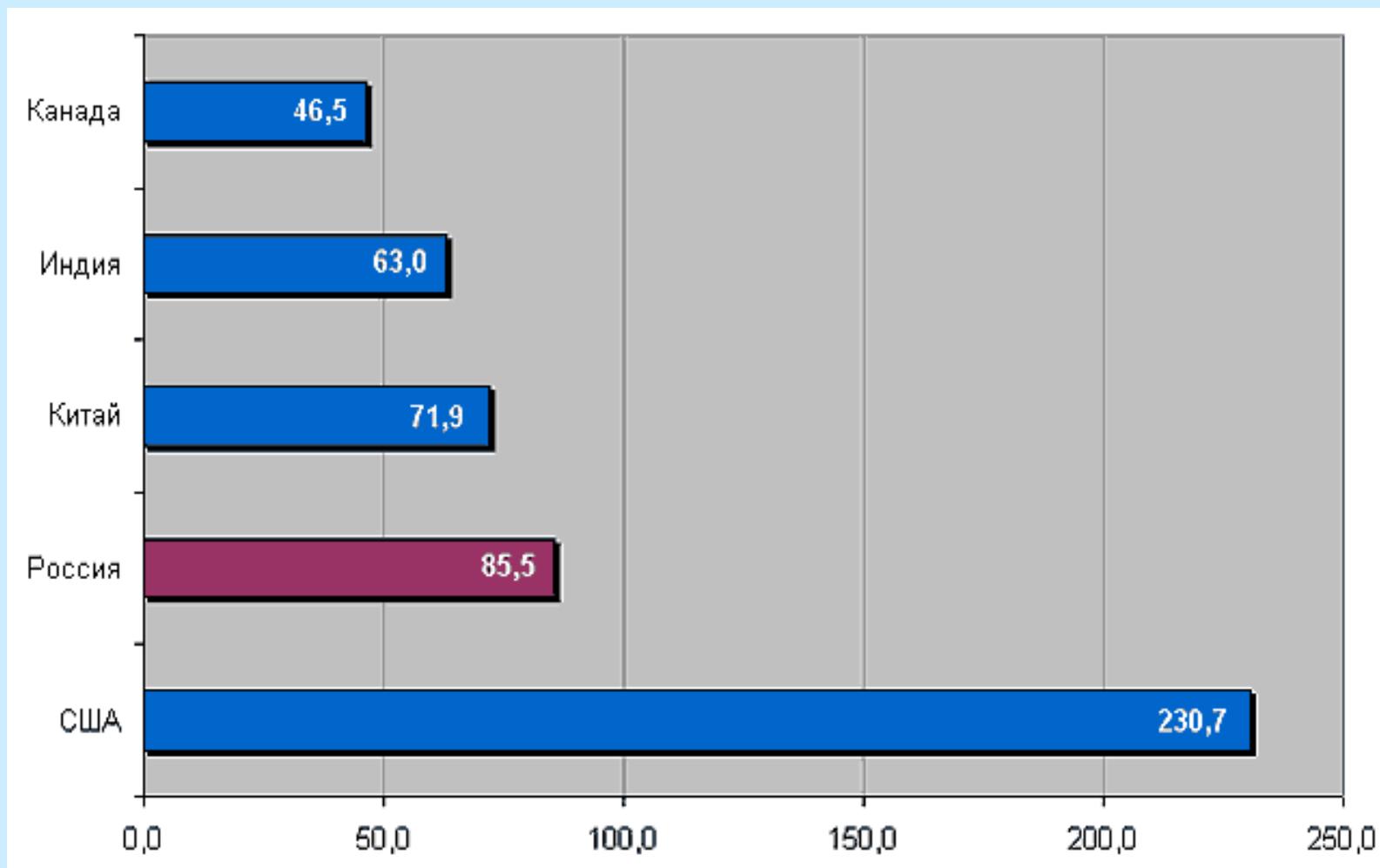
**РЕГУЛИРОВАНИЕ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ**

Часть 4

**ОАО «Российские Железные Дороги»**

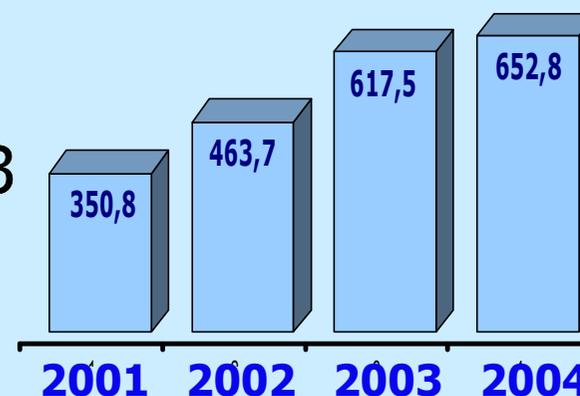


## Российские железные дороги в мировой железнодорожной системе. Эксплуатационная длина, тыс.км



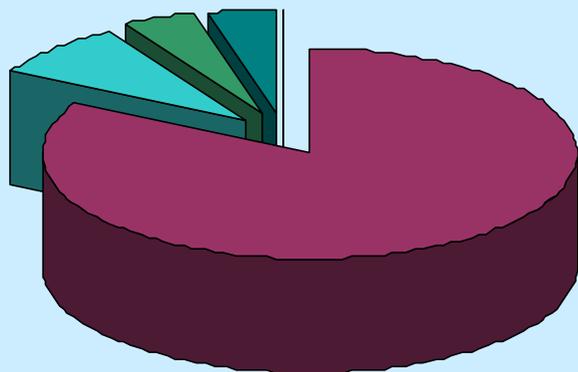
# ОАО «РЖД» в российской экономике

- По уровню оборота (748 млрд. руб. ([2005 год](#))) стабильно входит в 5 крупнейших компаний России
- Количество сотрудников — 1,3 млн., что составляет 2% от численности населения, занятого в экономике
- Владеет 99 % железнодорожных магистралей в России
- Осуществляет 78,8% железнодорожных перевозок



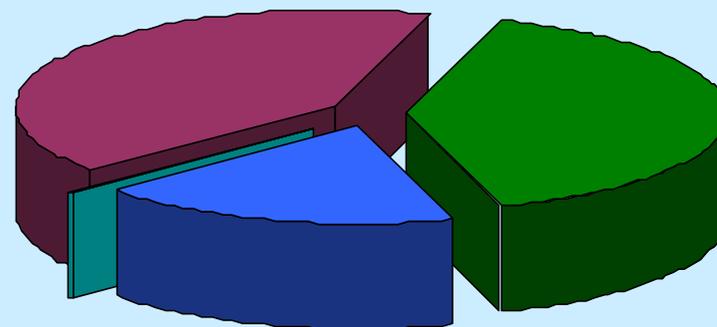
# РОССИЙСКИЙ ГРУЗОБОРОТ

Железнодорожный — 82,7%  
Автомобильный — 8,7%  
Речной — 4,5%  
Морской — 4,0%  
Воздушный — 0,1%



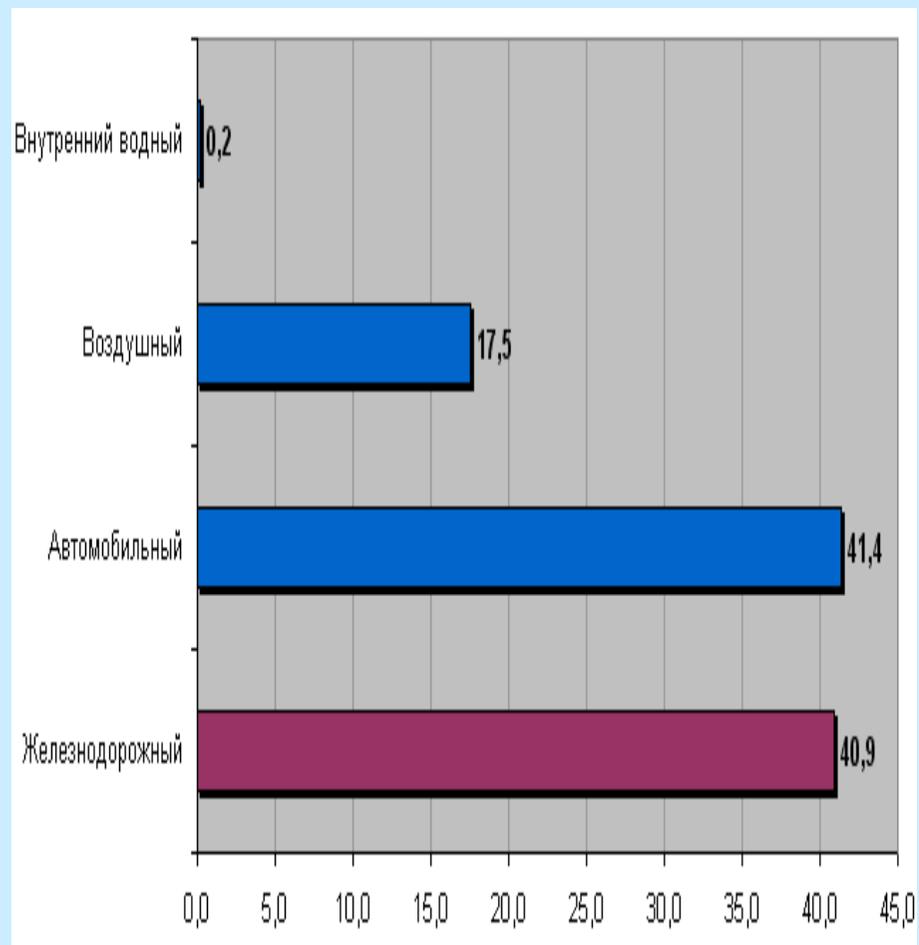
# РОССИЙСКИЙ ПАССАЖИРОБОРОТ

Железнодорожный — 40,7%  
Автомобильный — 40,8%  
Воздушный — 18,2%  
Речной — 0,3%

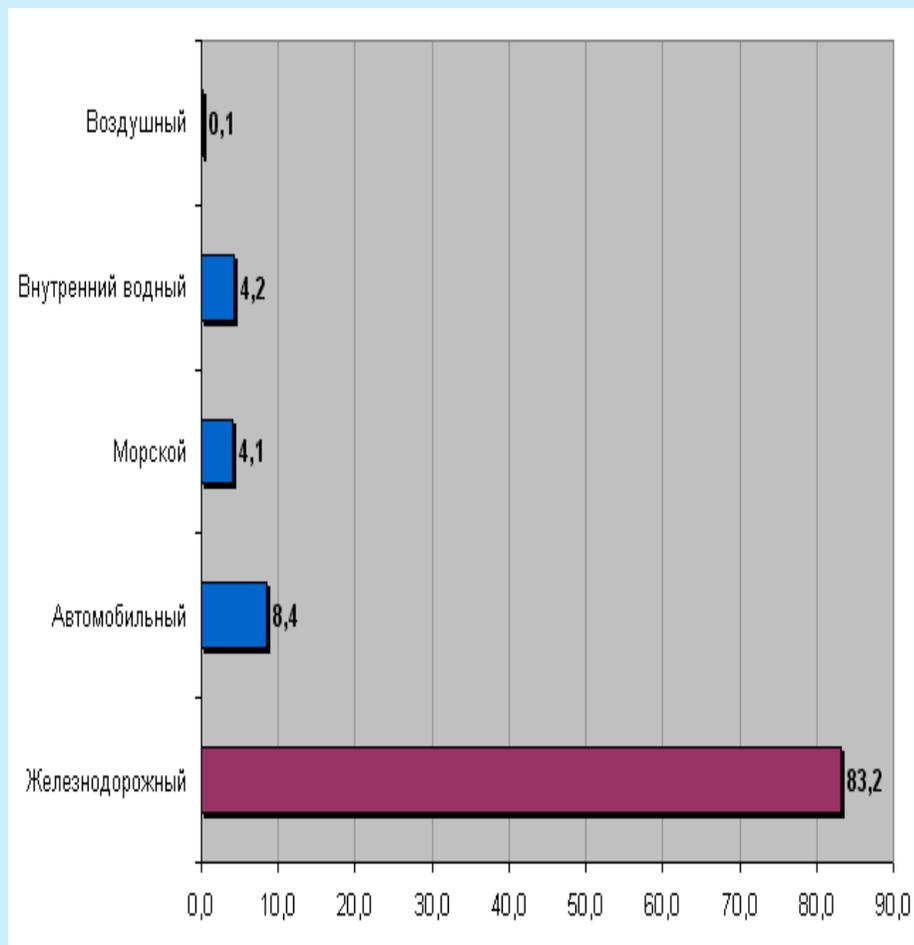


## Российские железные дороги.

### Пассажирооборот, %



### Грузооборот, %

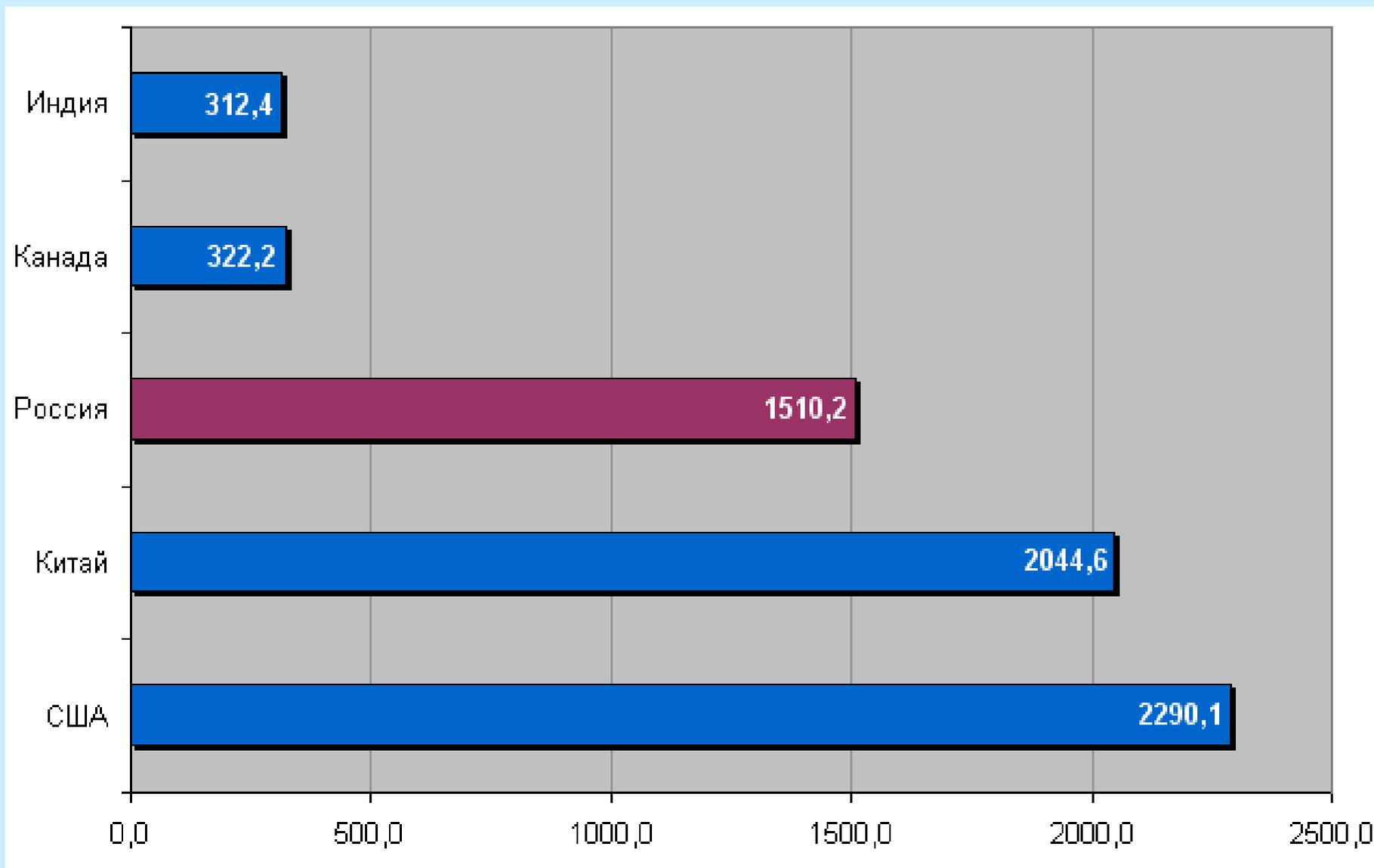


# Показатели деятельности

Вид деятельности	Показатель	2005	2006
Грузовые перевозки	грузооборот (трлн т.км.)	1,85	
	к пред. году	+3,1 %	
	грузов (млрд т.)	1,40	
	к пред. году	+4 %	
Пассажирские перевозки	пассажирооборот (млрд пасс.км.)	118,9	
	к пред. году	3,8 %	
	пассажиров (млн пасс.)		1352,8
	к пред. году		+2,5 %
	численность персонала (тыс. чел.)	1127	1099

**Ежегодно ОАО «РЖД» перевозит свыше 1,3 млрд. пассажиров и 1,3 млрд. тонн грузов.**

## Российские железные дороги в мировой железнодорожной системе. Грузооборот, млрд. т/км.

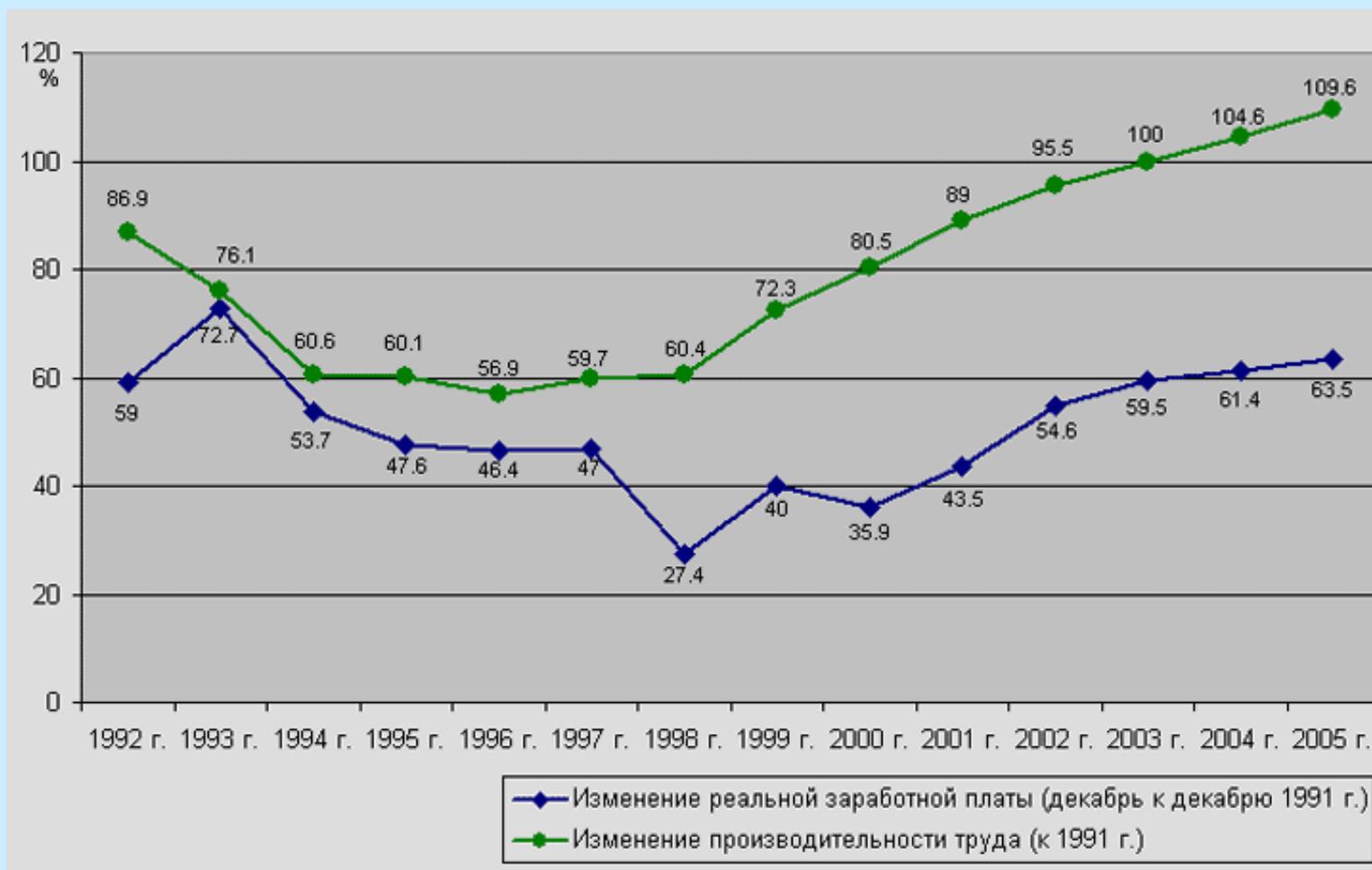


Наиболее востребованными остаются перевозки в плацкартных вагонах.

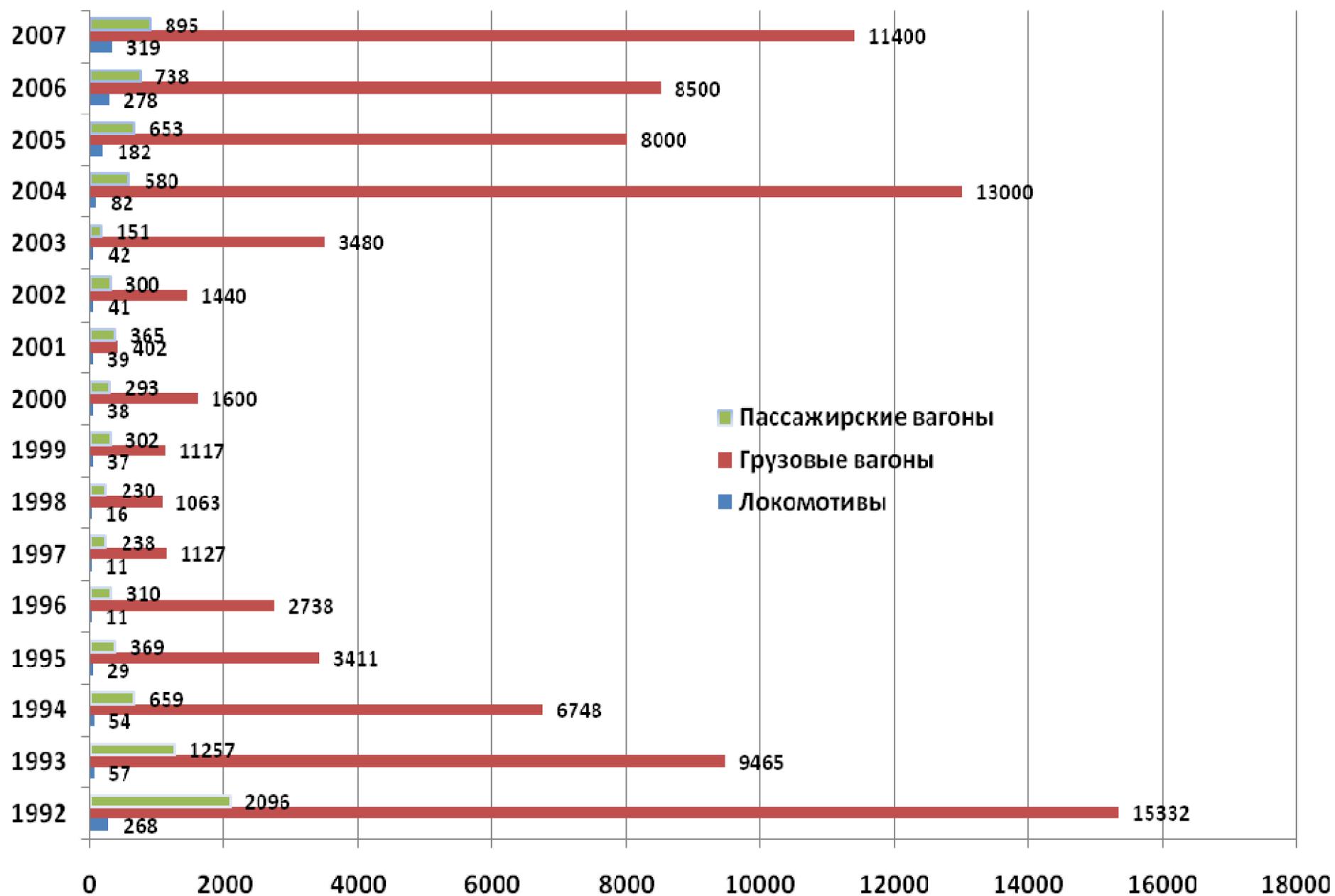
- 56% перевозок осуществляется в плацкартных вагонах;
- 28% - в купейных вагонах;
- 14% - в общих вагонах;
- 1% - в СВ.

В настоящее время на сети дорог курсирует 100 фирменных поездов в количестве 223 составов – 16% от всех поездов.

## Динамика реальной заработной платы и производительность труда за период 1992 - 2002 гг. и прогноз на период до 2005 г. (% к уровню 1991г.)



## Динамика закупок подвижного состава



# Закупка подвижного состава ОАО «РЖД»

<b>Подвижной состав</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008-2010</b>
<b>Локомотивы</b>	<b>278</b>	<b>319</b>	<b>1,9 тысяч</b>
<b>Грузовые вагоны</b>	<b>свыше 8,5 тыс.</b>	<b>свыше 11,4 тыс.</b>	<b>около 40 тыс.</b>
<b>Пассажирские вагоны</b>	<b>738</b>	<b>895</b>	
<b>Электрички</b>	<b>около 750</b>	<b>свыше 740</b>	
<b>Инвестиции</b>		<b>более 53 млрд. руб.</b>	<b>более 80 млрд. руб.</b>

# ТЕКУЩАЯ РЫНОЧНАЯ СИТУАЦИЯ

## НА РЫНКЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК

- Рост российской экономики ежегодно увеличивает спрос на перевозки
- Доля рынка, регулируемого государственными тарифами, снижается
- Современные стандарты перевозок требуют большей безопасности, качества, скорости
- Имеются уникальные возможности развития новых транспортных коридоров
- Нарастает конкуренция с альтернативными видами транспорта (70% железных дорог дублируются автомагистралями)
- Усиливается конкуренция с независимыми перевозчиками:
  - 1/3 вагонного парка в собственности независимых компаний
  - 21% перевозок осуществляется независимыми компаниями
- Высокий уровень износа основных средств компании

# Тарифы

**Расценки на грузовые перевозки** устанавливаются тарифным руководством («прейскурант 10-01») на уровне или **выше их себестоимости.**

**Тарифы на пассажирские перевозки** (за исключением перевозок в купейных и спальнях вагонов) утверждаются государством в лице Федеральной службой по тарифам с учётом социальной направленности этих перевозок **ниже их себестоимости.**

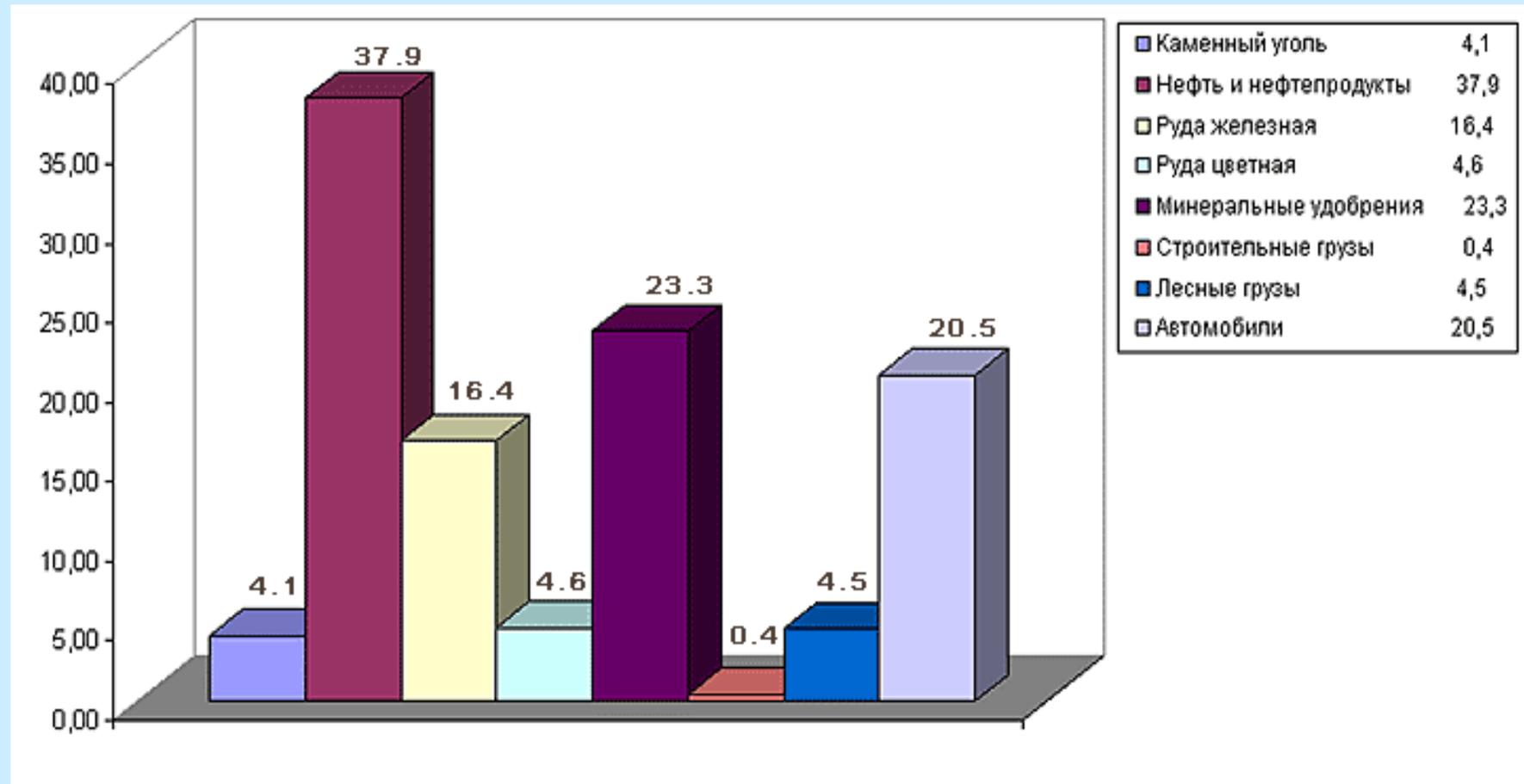
Вследствие этого **пассажирские перевозки в рамках ОАО «РЖД»** (за исключением отдельных высокодоходных направлений) **являются убыточными.**

**Убытки покрываются** частично за счёт компенсаций из бюджета, а по большей части — **с помощью перекрестного субсидирования** за счёт доходов от грузовых перевозок.

## Тарифы (окончание)

- В 2005 году тарифы компенсировали менее 75 % расходов на перевозку пассажиров в дальнем следовании.
- Электрички приносят РЖД еще больше убытков: тарифы покрывают расходы лишь на 46,7 процента
- Пассажирский тариф условно разделен на две составляющие:
  - «билет» (включающий расходы на транспортную инфраструктуру и локомотивную тягу) и
  - «плацкарту» (услуги транспортной компании — владельца вагона).

## Развитие конкурентного сектора в области железнодорожных перевозок грузов. Доля компаний-операторов, %



# ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ РЕКЛАМНОЙ КАМПАНИИ ОАО «РЖД»



**В добрый путь!**

Вы можете **уверенно планировать** свой отдых, деловую поездку, встречу с родными и друзьями. Российские железные дороги не задержат Вас ни на минуту. 98,6% российских поездов отправляются и прибывают в пункт назначения точно по расписанию. Это самый высокий показатель в мире.

**Навстречу лету** — новые дополнительные поезда: Москва — Адлер, Адлер — Санкт-Петербург, Красноярск — Самара, Орск — Симферополь, Казань — Мурманск.

**Еще удобнее** стало путешествовать по железной дороге — в услугах пассажиров вагоны повышенной комфортности с высоким уровнем безопасности, спутниковой связи, газетками и журналами, горячим питанием прямо в купе и бесценным набором гигиенических принадлежностей.



**РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ**

## Задачи рекламы, адресованной потребителям услуг ОАО «РЖД»

- привлечение потенциальных потребителей к пользованию услугами железнодорожных перевозок; повышение конкурентоспособности железных дорог на рынке пассажирских перевозок
- формирование положительного имиджа ОАО «РЖД» как публичной компании в глазах своих потребителей
- позиционирование бренда «РЖД»
- информативная роль рекламы «РЖД»

## Задачи рекламы, адресованной российским и иностранным деловым партнерам

- привлечение инвестиций со стороны российских и иностранных партнеров
- привлечение грузов в международные транспортные коридоры России и поддержка ее выхода на зарубежные рынки

## Задачи рекламы, адресованной обществу в целом

- информирование населения об общественной пользе компании
- воспитание к гражданам уважительного и бережного отношения к имуществу РЖД
- стимулирование притока квалифицированных кадров

# ПОЛЕЗНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

[www.rzd.ru](http://www.rzd.ru)

[www.rzd-partner.ru](http://www.rzd-partner.ru)

[www.zeminfo.ru](http://www.zeminfo.ru)

[www.eatc.ru](http://www.eatc.ru)

[www.ato.ru](http://www.ato.ru)

[www.mps.ru](http://www.mps.ru)

[www.autotransinfo.ru](http://www.autotransinfo.ru)

[www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

[www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru)

[www.ruseconomy.ru](http://www.ruseconomy.ru)

[www.reclama-online.ru](http://www.reclama-online.ru)

[www.mjr.ru](http://www.mjr.ru)

[www.cts.su](http://www.cts.su)

[www.mtk-twins.ru](http://www.mtk-twins.ru)

